



POLITIK/ØKONOMI

## Få en god idé og slip billigere i skat

Regeringen vil give skattelettelse til danskere med særlige evner og stor virkelyst. Skatteletterne skal målrettes iværksættere med fokus på høj vækst og en produktivitet, der er 30-40 pct. højere end gennemsnittet af alle danske virksomheder.

Det fremgår af regeringens oplæg til Globaliseringsrådets møde i den kommende uge, hvor en styrkelse af iværksætterkulturen er til diskussion.

En del af Globaliseringsrådets medlemmer har efterlyst generelle skatteletter, for at Danmark kan klare sig bedre i den globaliserede verden.

Nu stilles de over for at skulle tage stilling til skatteletter til udvalgte grupper. Regeringen vil nemlig belønne iværksættere, der har stærk fokus på vækst, med skatteletter på 100.000 kr. i de første tre år, de driver deres virksomhed. Ritzau

## Aktivering af ledige rammer forbi

Aktivering af ledige skyder ved siden af. Som ordningen er skruet sammen, skal den både opkvalificere, teste den lediges rådighed for arbejdsmarkedet og udgøre en trussel. Men det er truslen, der er i førertrøjen, og derfor opfattes ordningen ikke særlig positivt blandt de ledige.

Det siger den nyudnævnte økonomiske vismand Michael Rosholm.

»Problemet er, at rådighedstesten og truslen indebærer, at det ikke skal være særlig behageligt at være i aktivering, det er ikke noget, man ser som positivt. Og det står direkte i modsætning til formålet om opkvalificering af den lediges kvalifikationer,« siger Michael Rosholm, der som økonomiprofessor ved Århus Universitet har speciale i arbejdsmarked og integration. Ritzau

## Dansk viden hitter i udlandet

Dansk produktion og eksport af viden er i vækst, viser tal fra Danmarks Statistik. Samlet er omsætningen inden for IT, rådgivning og lignende steget med 8 mia. kr. eller 7 pct. fra 2003 til 2004, som er den senest opgjorte periode.

Eksporten af dansk ingeniørrådgivning er vokset med 2,5 mia. kr. Dermed er eksporten vokset mere end omsætningen, der er steget med 2 mia. kr., og en større andel end hidtil går til eksport.

International direktør i Foreningen af Rådgivende Ingeniører Mads P. Gede siger, at væksten især sker inden for miljø. Ritzau

## Landmænd får lov at holde flere dyr



Dansk Folkeparti og regeringen aftalte fredag at ændre landbrugsloven, så landmænd kan holde flere dyr. Desuden får landmænd med flere gårde mulighed for at samle dyrene på en ejendom, hvor lugt og støj ikke

generer naboer, oplyser fødevarerminister Hans Chr. Schmidt (V).

I dag kan landmænd maksimalt have 750 dyreenheder på en bedrift. Det får de mulighed for at udvide til 950 dyreenheder på betingelse af, at de laver en handlingsplan for dyrevelfærd, der godkendes af myndighederne, og en miljøhandlingsplan. Ritzau

## Dagens begivenheder

\*De amerikanske markeder holder lukket pga. Martin Luther King Day.

\*Der falder dom i sagen om det krakkede Plus Forsikring.

\*Europaparlamentet holder plenarmøde frem til 19. januar. På dagsordenen er bl.a. havnedirektivet, sukkerreformen, WTO og en debat om EU-forfatningen.

\*Verdensbanken holder et seminar og præsenterer sin rapport om »Vækst, fattigdom, ulighed: Østeuropa og det tidligere Sovjetunionen.

\*Dagens statistik om fatter: Prisindeks for indenlandsk vareforsyning (dec.) fra Danmarks Statistik. Fra EU kommer der Nyregistrerede biler (dec.), og fra UK: Huspriser (nov.) samt Producentpriser (dec.)

# Otte danske væ

Højteknologiske danske virksomheder kan mangedoble deres omsætning i løbet af få år. MIT, der er et førende erhvervsuniversitet, har analyseret 28 virksomheder og udnævner otte til supergazeller

## Iværksætter

AF NIKOLAJ SOMMER OG KASPER KRONENBERG

Otte danske iværksættervirksomheder udnævnes nu til regulære supergazeller af et af verdens førende erhvervsuniversiteter – Massachusetts Institute of Technology (MIT) i Boston. Lederen af MIT's iværksættercenter Ken Morse peger sammen med to professorer på otte navngivne højteknologiske virksomheder, som har mulighed for inden for få år at mangedoble deres omsætning.

»Vi har fundet nogle meget imponerende virksomheder,« siger Ken Morse.

I forbindelse med en forundersøgelse til et nyt statsfinansieret iværksætterprojekt har MIT interviewet og analyseret i alt 28 vækstorienterede virksomheder. Her er fokus særligt faldet på otte virksomheder, som særligt lovende.

Potentialet er, at virksomhederne, der i dag har en omsætning på blot få millioner kroner, med en god sandsynlighed vil kunne runde et salg på mindst 250 mio. kr årligt inden for fem år, vurderer Ken Morse.

»Vi har vurderet virksomhederne ud fra deres globale



Professor Ken Morse, der leder det legendariske Massachusetts Institute of Technology iværksættercenter, har sammen med to kolleger fundet frem til otte højteknologiske virksomheder, som har mulighed for i løbet af få år at mangedoble deres omsætning.

FOTO: MAGNUS MOLLER

potentiale, deres ledelsesteam og deres ambitioner,« siger Ken Morse.

De 28 interviewede virksomheder i undersøgelsen er valgt af Videnskabsministeriet efter rådgivning med blandt andre Vækstfonden. Ken Morse sætter kun navn på de otte udvalgte, som i alfabetisk rækkefølge er: Atomistix, ChempaQ, DentoFit, Hymite, iMotions, Koheras, Medianet og Omada (Se faktaboks).

## Fakta om MIT

MIT – Massachusetts Institute of Technology – er et verdenskendt universitet i Boston, USA. Universitetet er kendt for høj specialiseret viden og for sin evne til at kombinere udvikling af ny teknologi med management og commercialisering. Leder af MIT's iværksættercenter Ken Morse har sammen med MIT-professorerne Michael Grandinetti og Catherine Calarco vurderet de danske virksomheder. De er alle fast tilknyttet MIT, men deltager desuden selv i en række succesfulde iværksætterprojekter.

BørsenFakta

# Et klik skal sparke Medianet til vejrs

## Vækst

AF KASPER KRONENBERG OG NIKOLAJ SOMMER

Et enkelt lille klik med musen. Mere skal der ikke til, så er et vredesudbrud afløst af en serviceminded medarbejder. Så kort kan Karsten Madsens forretningsidé forklares. Han er en af de iværksættere, som Ken Morse og de øvrige professorer fra MIT tror meget på.

Den 48-årige iværksætter, der driver sin virksomhed Medianet Innovations fra Slagelse, fortæller, at han står klar

med den teknologi, der kan afhjælpe de største frustrationer, når man som forbruger forsøger at købe et produkt på internettet. I dag risikerer man, at man undervejs i transaktionen bliver usikker og ikke kan komme i mål, og derfor kan man vælge at droppe sit ærinde eller ringe op til en hot-line og håbe på, at telefonkøen ikke er alt for lang.

Men det scenarium med frustrerede kunder i en telefonkø skal være slut, mener Karsten Madsen, der har en baggrund som elektroniktekniker.

»Via vores produkt kan du

som forbruger trykke på et link, der hedder »personlig hjælp«, og så bliver du med det samme forbundet med en servicemedarbejder fra den virksomhed, hvis hjemmeside du er inde på. Enten via en chat, et videokamera eller via audio og lyd,« forklarer Karsten Madsen, der beskæftiger 24 medarbejdere i Danmark, Rumænien og USA.

## Kan følge kunden

Men teknologien fra Medianet Innovations kan mere end blot forbinde kunden og servicemedarbejderen, faktisk kan kunden give tilladelse til, at servicemedarbejderen visuelt kan følge med på kundens konkrete bevægelser på hjemmesiden eller endda helt overlade styringen til servicemedarbejderen.

»Det handler om, at hverken kunderne eller virksomhederne er tjent med at bruge en

masse tid på at snakke sig frem til, hvad problemet er, og hvor langt i processen kunden er. Her kommer de lynhurtigt op på samme forståelsesniveau, og så kan de få tingene til at ske uden omveje,« fortæller Karsten Madsen, der understreger, at rent sikkerhedsmæssigt er systemet helt i top.

»Det er lige så sikkert som de systemer, bankerne bruger, når de overfører penge,« siger Karsten Madsen. Medarbejderne ejer ca. 25 pct. af aktierne, mens hans selv og Giga-milliardæren Finn Helmer deler resten af ejerskabet ligeligt imellem sig.

Karsten Madsen forklarer, at den software, de har udviklet, kan spare både kunderne og virksomhederne en masse tid – samtidig med at serviceniveauet øges betragteligt.

Medianet Innovations kan også hjælpe i andre situationer, eksempelvis hvis man sidder til møde i banken i en

# Kstkometer

## De otte supergazeller

### ■ Atomistix

Softwareløsninger til udvikling af nanoteknologi. Etableret i 2003. København. Direktør: Thomas Magnussen. Omsætning (2004): 1,0 mio. kr. Resultat: -4,9 mio. kr.

### ■ ChempaQ

Medicoteknologi. Apparater til blodanalyse. Etableret i 1999. Farum Spinoff-virksomhed fra DTU. Stifter: Ulrik Darling Larsen. Omsætning (2004): 0 kr., Resultat: -1,2 mio. kr.

### ■ DentoFit

Ekstremt holdbare plastfyldninger til tænder, der skal erstatte de kviksølvholdige amalgamfyldninger. Spinout fra Forskningscenter Risø. Etableret 2004. Direktør: Per Bækgaard. Bruttoresultat (3 mdr. i 2004): -0,1 mio. kr. Resultat: -0,4 mio. kr.

### ■ Hymite

Laver indkapslingsteknologi til optiske komponenter. Etableret i 1999. Direktør: Claus Jørgensen Nielsen. Lyngby. Omsætning (2004): 0,6 mio. kr. Resultat: -30 mio. kr.

### ■ iMotions

Udvikler software til analyse af menneskets følelsereaktioner til brug i reklamebranchen. Direktør: Peter Hartzbech. Intet regnskab offentliggjort.

### ■ Koheras

Laserteknologi. Etableret i 1997. Datterselskab af NKT. Direktør: Jakob D. Skov. Omsætning (2004): 10,3 mio. kr. Resultat: -9,7 mio. kr.

### ■ Medianet Innovations

Rådgivning i forretningskoncepter og IT-løsninger. Direktør: Karsten Madsen. Omsætning (2004): 1,3 mio. kr. Resultat: -1,3 mio. kr.

### ■ Omada A/S

Konsulenthus med fokus på softwareløsninger til understøttelse af samarbejdsprocesser og gennemførelse af IT-projekter. Hellerup. Direktør: Morten Boel Sigurdsson. Bruttoresultat (2004): 15,5 mio. kr. Resultat: 6,2 mio. kr.

## BørsenFakta

Ken Morse peger på, at de otte virksomheder alle opfylder en række krav, som MIT-professorerne anser som centrale for at skabe en markant vækst.

- En god ledelse
- De har fundet løsningen på et relevant og værdifuldt problem
- Deres produkter er accepteret blandt kunder
- De er indstillet på stor vækst

- Har høje ambitioner

- Er klar til at gå efter et globalt marked

- Er klar til at ansætte topkvalificeret arbejdskraft

Samtidig er der hos alle otte virksomheder en klar »sense of urgency« omkring deres egen vækst, påpeger Morse.

Det er i forbindelse med et nyt iværksætterprojekt fra regeringen, at MIT har været i Danmark. Regeringen vil søsætte et program med

intensiv specialtræning af 60-70 udvalgte vækstfirmaer. Målet er, at 25-30 af dem skal nå en omsætning på 250 mio. kr. inden for fem år. Der er afsat 32 mio. kr. på finansloven til at give de 60-70 virksomheder særlig rådgivning og sparring over de næste tre år.

## Glimrende sparring

Karsten Madsen, stifter og adm. direktør i en af de otte virksomheder, Medianet Innovations, som Ken Morse har udpeget som særlig interessante, er overbevist om, at regeringens program kan støtte hans virksomhed.

»Jeg mødte Ken Morse for fem dage siden, og han er jo helt fantastisk. Han og de andre fra MIT forstår det hele. De kan se, at det er anderledes, og at potentialet er stort,« siger Karsten Madsen, der stiftede virksomheden for tre år siden.

»De har allerede givet os en glimrende sparring. Jeg tror, at de kan hjælpe os med at undgå de fejl, som kan få det her projekt på slingrekurs,« siger den 48-årige Karsten Madsen, hvis virksomhed holder til i Slagelse.

## Åbent for alle

Indtil videre har der kun været tale om forundersøgelser til projektet. Ingen af hverken de 28 interviewede virksomheder eller de fremhævede otte er sikker på en endelig plads i projektet.

Ken Morse siger, at han er overbevist om, at det vil være muligt at finde det nødvendige antal virksomheder til det endelige projekt, og at mange af de 28 har en god chance for at komme med.

»Det er en række virksomheder, som jeg gerne ville se i det endelige program,« siger han.

nikolaj.sommer@borsen.dk  
kasper.kronenberg@borsen.dk

Karsten Madsen (stående), der etablerede Medianet Innovations i Slagelse for tre år siden, er overbevist om, at regeringens program kan støtte hans virksomhed. Han mødte Ken Morse for fem dage siden og er begejstret. »Han og de andre fra MIT forstår det hele. De kan se, at det er anderledes, og at potentialet er stort,« siger Karsten Madsen, der diskuterer et nyt projekt med Kent Rasmussen.



lokal filial. Måske dukker der noget op, som gør, at man godt vil trække på nogle kompetencer fra hovedkontoret. Via Karsten Madsens software er der i løbet af nul komma fem etableret eksempelvis videoforbindelse til en kompetent medarbejder, og mødet kan bevæge sig fremad.

»Vi tror meget på den finansielle sektor, eksempelvis pri-

vate banking. Men faktisk er det her brugbart i alle brancher,« mener Karsten Madsen, der har en fortid som leder i Fujitsu Siemens og Zentropa.

Han forventer, at virksomheden allerede i år kan præstere et ebit-resultat på 25 mio. kr. Fremtidsforventningerne er han lidt mere forsigtig med. Men han vil dog sige så meget, at de har skåret en

del ud af deres produkt og målrettet det markedet for internetkonferencer. Det er et marked, der forventes at have en samlet omsætning på 12 mia. kr. i 2008.

»Her forventer vi at være markedsleder i 2008,« siger Karsten Madsen.

kasper.kronenberg@borsen.dk  
nikolaj.sommer@borsen.dk

## Invitation til reg lab årskonference 06: Vejen til innovative regioner

Konferencen  
afholdes af reg lab  
den 2. marts 2006  
på Radisson SAS  
Scandinavia Hotel,  
Amager Boulevard  
70, København

Konferencen er et tilbud til erhvervsledere, der ønsker at påvirke den nye regionale erhvervs politik, som storkommuner og regioner nu tager tilløb til. Her får du overblik over de nyeste danske og internationale udviklingstendenser og succeshistorier inden for den regionale erhvervs politik.

Al erfaring viser, at den regionale innovationskapacitet kun kan udvikles i et tæt samspil mellem erhvervsliv, myndigheder, universiteter og erhvervsskoler. På konferencen bliver du klædt på til at gøre din indflydelse gældende.

### På konference kan du bl.a. møde:

- **Dr. Stuart Rosenberg** – USA's førende klyngeekspert
- **Nøgelpersoner** bag nogle af Europas mest succesfulde regionale erhvervsklynger
- Corporate Vice President **Hans Henrik Fischer**, der præsenterer Danfoss millionsatsning på regional erhvervsudvikling
- Undervisningsminister **Bertel Haarder**, der fremlægger regeringens strategi for partnerskaber mellem uddannelsesinstitutioner og erhvervsliv
- **reg lab netværket**, der tæller 100 virksomheder, erhvervsorganisationer, ministerier, amter, kommuner, videninstitutioner og erhvervsorganisationer

### Konferencepris:

reg lab medlemmer: gratis (+ en måneds gratis abonnement på Børsen leveret til en privatadresse). Børsen abonnenter (abonnement på privatadressen): **2.750 kr.** Ikke-abonnenter: **3.000 kr.** (samt to måneders gratis abonnement på Børsen – leveret til en privatadresse)

reg lab er et laboratorium for alle, der arbejder med regional erhvervsudvikling.

reg lab opsamlere, analyserer, udvikler og formidler viden og god praksis.

reg lab er blevet til på initiativ af Inside Consulting, Copenhagen Economics og fri agent Eskild Hansen.

Mediepartner: **Børsen**

Tilmelding og yderligere information: [www.reglab.dk](http://www.reglab.dk)